

## Econ. Mst. SILVANA VALLEJO PÁEZ



### DATOS PERSONALES

**Lugar y Fecha de Nacimiento:** Ambato, 07 de diciembre de 1969  
**Edad:** 47 años  
**Nacionalidad:** Ecuatoriana  
**Estado Civil:** Casada, dos hijos

### FORMACIÓN ACADÉMICA

#### Máster en Economía Empresarial

1993 – 1995 Instituto Centroamericano de Administración de Empresas INCAE, **Alajuela – Costa Rica**, MEE VII. Rendimiento académico: 4to puesto de la promoción entre 120 estudiantes.

#### Certificado – Curso Especialización

Mayo – junio 2011 Harvard Business School. Curso Intensivo de Políticas Públicas. **Boston – Estados Unidos.**

Noviembre 2004 Universidad Católica de Chile. Curso de Políticas Públicas y Negociaciones Internacionales. **Santiago – Chile.**

#### Economista

1987 – 1993 Pontificia Universidad Católica del Ecuador, PUCE – **Quito-Ecuador** Facultad de Economía con Opción Profesional en Economía Agrícola.

1992 Universidad de La Habana – Facultad de Economía, **La Habana – Cuba.** Intercambio Estudiantil y Coordinadora del Proceso de Intercambio.

### FORMACIÓN ESPECÍFICA

2006 – 2007 Políticas Públicas para la Asociatividad y Desarrollo Rural. FODEPAL - FAO. Quito – Ecuador.

2004 Comercio Exterior y Negociaciones Comerciales Agrícolas. IICA – Universidad Católica de Chile. Santiago – Chile.

2003 Liderazgo Integrador. Universidad Andina Simón Bolívar.

## EXPERIENCIA LABORAL

- 01 Agosto 2016 -19 julio 2017 **DIRECTORA EJECUTIVA – INSTITUTO DE PROMOCION DE EXPORTACIONES E INVERSIÓN PROECUADOR-** Responsable de la promoción de exportaciones de bienes y servicios, atracción de inversiones y creación de nuevos exportadores. Se gestiona a través de 31 oficinas comerciales localizadas en 26 países.  
Logros: Entre los principales logros se puede destacar: lideré el Primer evento más grande realizado en Ecuador en la última década: **Investment Summit** (25 octubre 2016), con presencia de más de **140 inversionistas internacionales y 150 empresarios nacionales** al más alto nivel. **Posicionamiento instituciones** y estrategias de eficiencia y eficacia en promoción de exportaciones logrando que **por cada dólar invertido en PROECUADOR regresen al país 32.6 dólares y en inversiones 306 dólares**
- 14 Abril 2015 – 30 Julio 2016 **VICEMINISTRA DE POLÍTICA Y SERVICIOS DE COMERCIO EXTERIOR. Ministerio de Comercio Exterior. Ministro Ec.Diego Aulestia / Juan Carlos Cassinelli**  
Responsable de la Formulación de la Política y Estrategia de Comercio Exterior:  
  - Plan Nacional de Exportaciones
  - Plan Nacional de Importaciones
  - Plan Nacional de InversionesFomento de la Oferta Exportable: Programa Exporta País, Exporta Fácil, Incentivo al exportador / Drawback, Programa Marca Pais y Marca Sectorial: café y atún  
Fomento de Oferta Exportable de Servicios  
Sistema de Certificación de Origen  
Logros: Conceptualización y puesta en marcha del Drawback, impulso de marca país y marca sectorial, gestión exitosa de cooperación con la Unión Europea con lo cual se consiguió 10 millones de euros para apoyo a MIPYMES exportadoras.  
Ministra Encargada por varias ocasiones
- 19 Febrero – 13 Abril 2015 **ASESORA . Ministerio de Comercio Exterior. Ministro Ec.Diego Aulestia**  
Responsable de proceso de comercio exterior del sector agropecuario
- 21 Enero 2014 18 – Febrero 2015 **Asesora Ministerial. Ministerio de Desarrollo Urbano y Vivienda MIDUVI. Ministro Ec. Diego Aulestia**  
Responsable del control y desempeño de la Empresa Pública de Parques Urbanos y Espacio Público, **EPPUEP**, revisión e implementación de un modelo de gestión sostenible, de la conceptualización de vivienda rural y de la gestion e implementación de los Proyectos de Intervención Territorial

Integral: Puerto Lopez, Rio Verde, San Lorenzo y Huaquillas-Ciudad Binacional.

Logros: Responsable del diseño del concepto y elaboración del proyecto para la creación de la empresa pública misma que fue aprobada mediante Decreto Ejecutivo. Responsable del incremento de la oferta de vivienda de interés social en suelo público.

1 Mayo 2012  
hasta 6 Enero  
2014

**VICEMINISTRA DE DESARROLLO RURAL del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuicultura y Pesca MAGAP. Ministro Javier Ponce**

*Responsable de la formulación de las políticas de democratización de recursos: tierra, agua y capital (crédito, seguro, innovación y educación rural). Están bajo responsabilidad directa dos Subsecretarías: la de Tierra y Reforma Agraria, y, la de Riego y Drenaje; así como dos Coordinaciones: la de Innovación y la de Redes Comerciales. El marco de accionar de la política es la implementación de la Revolución Agraria entendida como el fomento a la sostenibilidad productiva y a escalar los impactos de democratización de recursos.*

Logros: Aceleración del proyecto de Inversión del Plan Tierras, más de 100 mil ha redistribuidas. Posicionamiento institucional en temas de vanguardia del Desarrollo Rural

Por varias ocasiones me he desempeñado como **Ministra Subrogante del MAGAP.**

Junio 2011 –  
Junio 2012

**VICEMINISTRA (e) , COORDINADORA de Programas Emblemáticos Y FOMENTO TERRITORIAL. Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad  
Ministra Nathalie Cely / Ministro Santiago León**

Encargada del Viceministerio por varias ocasiones. Responsable de coordinar los programas emblemáticos del MCPEC. Estos son: EmprendEcuador, CreEcuador, InnovaEcuador, Sin Trámites, Proyecto de Logística, Programa de Empleabilidad Laboral y Ventanilla Única. Adicionalmente responsable del diseño, implementación y seguimiento del fomento productivo y Agendas para la Transformación Productiva Territorial en las 7 zonas de planificación y 24 provincias, así como de la estrategia productiva para la Amazonía.

Junio 2009 –  
Junio 2011

**SUBSECRETARIA / COORDINADORA DE POLÍTICAS PÚBLICAS Y PROGRAMAS Ministerio Coordinador de la Producción, Empleo y Competitividad.  
Ministra Nathalie Cely**

Encargada del diseño de políticas transversales, de la realización de la Agenda para la Transformación Productiva y de la coordinación de Gerentes zonales. Además, responsable del seguimiento de la

gestión pública de los Ministerios e instituciones que conforman el Consejo Sectorial de la Producción.

Logro: Se diseñó un manual de indicadores y un manual de seguimiento, este último fue acogido por la Secretaría de la Administración Pública y Ministerios Coordinadores.

Jul 2008 –  
Junio 2009

**SNV Netherlands Development Organisation**

**Cargo: Asesora Senior en Gobernabilidad y Soluciones Financieras** para mejorar las condiciones de la inclusión económica y social y negocios inclusivos. Responsable de la relación interinstitucional con el sector público: **MCDS, MCP, MAGAP, MIES y Programa Aliméntate Ecuador.** Se trabajo en produtos finacieros para cadenas productivas inclusivas. También se trabajó en la incidencia política con la Asamblea Nacional en la Ley de Soberanía Alimentaria.

En diciembre del 2008 reconocida con la calificación de *Excelencia Profesional* de la Oficina de SNV en Ecuador.

Febrero 2000 –  
Julio 2008

**Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA – OEA.**

Cargos: 1) Especialista de Políticas, Comercio y Agronegocios desde 2003; 2) Asistente Técnica en Desarrollo Rural 2000-2003.

**Políticas:** Participación activa y apoyo directo a los Ministros de Agricultura (Ing. Pablo Rizzo, Ing. Carlos Vallejo) en el proceso de sistematización, diseño, promoción e implementación de las Políticas de Estado para el Sector Agropecuario Ecuatoriano 2006-2016; Políticas de Estado para el Agro Ecuatoriano 2007-2017. (2005-2007). Apoyo en el proceso de operatividad y planeamiento del Centro de Estudios y Políticas para el Agro CEPA.

Apoyo técnico en la construcción de políticas provinciales de la Provincia de Los Ríos. (2005-2006)

Apoyo técnico en la formulación de estrategias e instrumentos de implementación de las Políticas y Plan de Gobierno en la Región de la Sierra.(2007)

Apoyo en la conceptualización y diseño del Centro de Estudios y Políticas para el Agro como herramienta de seguimiento y evaluación de las políticas (2006-2007).

Acompañamiento al proceso de descentralización y responsable de la elaboración del Manual de Procedimientos de las Competencias Descentralizadas del Sector Agropecuario.

**Comercio:** Responsable de impulsar un proceso y la promoción de la conducción de una agenda de comercio para el sector agropecuario.

Coordinación de Foros Internacionales para conocer las experiencias, ventajas y desventajas de la negociación comercial bilateral con Estados Unidos y otros países (**U.E, MERCOSUR, etc.**).

**Agronegocios y Financiamiento:** Conceptualización del modelo “gestor de agronegocios”, responsable del apoyo al proceso de institucionalización de un sistema de negocios campesinos y su incidencia política, coordinación del sistema de gestión para los agronegocios con el Proyecto de Comercialización **CESA – COSUDE – IICA** para fortalecer a las empresas económicas campesinas (papa, brócoli, fréjol, lácteos, pollos, hortalizas).

Conceptualización del modelo de microcrédito y participación activa en el proceso de creación e implementación del fideicomiso FONLOCAL en coordinación con la Corporación Financiera Nacional, **CFN**, y el Ministerio de Bienestar Social. Instrumento considerado como exitoso en el tema de microcrédito y que se encuentra funcionando en la actualidad (2003).

Diseño y formulación de un Programa de Desarrollo de la Frontera Sur IICA-Ecuador IICA-Perú y la Asociación de Municipalidades del Sur de Ecuador y Norte de Perú (2002).

Apoyo en el desarrollo de instrumentos sostenibles para los agronegocios de pequeños y medianos productores (sistemas de gestión de agronegocios, sistema de costos de producción, plan de negocios, entre otros).

Junio –  
Diciembre  
1999

**Comunidad Andina de Naciones – CAN-**

Consultora Principal.- Estudio sobre la Evaluación integral de la Franja del Trigo en la Comunidad Andina. Consultoría para la Comunidad Andina. Analiza la conveniencia de incluir las partidas arancelarias de pastas en la Franja de Trigo mediante el estudio técnico que involucra cuantificar los efectos de protección, estabilización, equilibrios y distorsiones que se producirían en el comercio intrasubregional y efectos de equilibrio interno mediante el análisis econométrico de sensibilidades y elasticidades en los productos derivados y sustitutos para cada uno de los cinco países Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia.

1996  
Septiembre –  
1998  
Diciembre

**Programa Sectorial Agropecuario (PSA) Convenio MAG - BID - IICA. Préstamo 831, 832 OC/EC. (Banco Interamericano de Desarrollo).**  
**Consultora.** Responsable de coordinar y supervisar consultorías y proyectos referentes al diseño y análisis de políticas sectoriales, la modernización del sector agropecuario y capacitación en forma integrada con consultores nacionales e internacionales.

- 1995 Agosto – **Proyecto para la Reorientación del Sector Agropecuario (PRSA)**  
 1996 **Convenio M.A.G – A.I.D.**  
 Septiembre **Asesora en Economía Agrícola.** Encargada de la evaluación del impacto de la política macroeconómica y sectorial sobre el sector agropecuario a través de modelos econométricos. Elaboración de informes mensuales sobre el comportamiento de la economía y su impacto en el agro. Control y supervisión de la investigación desarrollada por siete analistas sectoriales.
- 1994 Julio – **Banco del Pichincha C.A.**  
 Septiembre **Asistente de Gerencia Sucursales.** Encargada del Análisis Financiero de Sucursales, seguimiento de riesgo y resultados. Pasantía.
- 1992 **Proyecto para la Reorientación del Sector Agropecuario (PRSA)**  
 Diciembre – **Convenio M.A.G-A.I.D (Agency International of Development).**  
 1993 Analista Sectorial encargada del análisis del impacto de la política macroeconómica y sectorial en el sector agropecuario y recomendación de políticas para el Ejecutivo.  
 Septiembre

## CONSULTORIAS

- 2008 **COOPERACIÓN SUIZA PARA EL DESARROLLO -COSUDE.** Consultoría de Desarrollo Rural y Agricultura. Sistematización de los Efectos e Impactos de la intervención de COSUDE en Ecuador durante los 30 años.
- 2007 **COOPERACIÓN TÉCNICA DE BÉLGICA – CTB.-** Consultora-contraparte nacional para elaborar el Plan Rector del Programa de Desarrollo Rural en la Frontera Norte, trabajo en conjunto con 2 Consultores internacionales de nacionalidad belga y chilena.
- 2006 **ESPOL.** Desarrollo de propuestas del Encuentro Nacional de Innovación y Transferencia de Tecnología.
- 2006 **Estudios Jordán y Asociados EJ&A.** Asistencia Técnica para elaboración de la Propuesta de Modernización del MAG con énfasis a la atención a pequeños y medianos productores.
- 2006 **Cooperación Suiza para el Desarrollo –COSUDE.** Proyecto de Fortalecimiento de la Investigación y Producción de Semilla de Papa en el Ecuador. FORTIPAPA. Elaboración del Plan Rector Fase V.
- 2006 **Cooperación Técnica de Bélgica –CTB-** Contraparte Nacional para la Elaboración de Evaluación final del proyecto de “Fortalecimiento de la producción y comercialización de los productos lácteos de la Unión de queserías Sierra Norte” –ECU/02/08P. Trabajo realizado con Hedja Hadjaj de nacionalidad Belga.

- 2006 **Estudios Jordán y Asociados EJ&A.** Consultora. Diseño de la Propuesta de Fortalecimiento del Consejo Consultivo del Cacao.
- 2005 **CORPEI –EXPOECUADOR.-** Propuesta de Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria. Documento publicado.
- 2005 **Comunidad Andina de Naciones.-** Inventario de Normas Técnicas de Ecuador.
- 2005 **COSUDE-INTERCOOPERATION-CESA.-** Contraparte Nacional para realizar el Plan rector del Proyecto PODER. Trabajo realizado con Jorque Echenique de nacionalidad chilena.
- 2005 **AGROTERRA. CANTERBURY.** Plan de mercadeo para posicionar abono orgánico.
- 2003-2005 **Corporación Colombia Internacional, CCI:** Realización de reportes mensuales de análisis Macroeconómico y de Insumos agropecuarios.
- 2002 Febrero – Mayo **Central Ecuatoriana de Servicios Agropecuarios CESA.** Sistematización de Experiencias y Lecciones aprendidas de Evaluación de impacto de cinco componentes: Riego, Producción, Comercialización, Capital Humano y Recursos Naturales.
- 1999 **Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA.** Desarrollo Agrícola y Rural, una mirada hacia el año 2000. Consultoría realizada para el IICA (marzo 1999). Trabajo que contó además con la participación del Dr. Pablo Lucio Paredes (coautor). El estudio caracteriza la situación actual del sector agrícola y rural ecuatoriano, analiza la tendencia y propone estrategias y marco de políticas dirigidas a modernizar el sector.

## EXPERIENCIA DOCENTE

- 2006 - 2010 **Universidad Técnica Particular de Loja, UTPL:** Coordinadora del Certificado de Agronegocios II. Modalidad a Distancia. Se ha implementado a nivel nacional y en la Provincia de Riobamba dirigido a gerentes campesinos. Enero-agosto 2008. En 2011 inició la versión III a nivel nacional.
- 2005-2006 **Universidad Técnica Particular de Loja, UTPL:** Coordinadora del Certificado de Agronegocios. Modalidad a Distancia. Cobertura a nivel nacional dirigido a líderes y gerentes de agronegocios.
- 2001- 2003 **Universidad Internacional, UIE.** Maestría en Agronegociaciones Internacionales. Profesora de la Materia Situación Actual del Agro. Directora de Tesis.- He dirigido 15 tesis a maestrantes.

- 1997  
Septiembre **Universidad Central del Ecuador.** Facultad de Ingeniería en Geología, Minas, Petróleo y Ambiente. Profesora de Valoración Ambiental en el Programa de Maestría en Gerencia Ambiental.
- 1996 Octubre **E. S. P. E.** Profesora del Programa Maestría de Finanzas y Administración. Responsable de la cátedra de Macroeconomía.
- 1995 1997 **Pontificia Universidad Católica del Ecuador. Facultad de Economía.**  
Profesora : Responsable de las materias de:
- Mercadeo Agropecuario Internacional (10mo. Nivel)
  - Métodos Cuantitativos en Agricultura (8vo. Nivel).
  - Valoración de Recursos Naturales (8vo. Nivel)
  - Métodos Cuantitativos en Agricultura II (9no. Nivel).
- Directora de Tesis : He dirigido alrededor de 30 tesis, trabajo previo a la obtención del título de Economista bajo el Convenio IICA-PUCE para el desarrollo de tesis respecto a La Competitividad de Cadenas Agroalimentarias.

## PUBLICACIONES

### Libros

- 2007 Agosto **“Establecimiento de un mecanismo de fijación de precio referencial de la caja de banano: Caso Ecuatoriano”.** Coautora S. Vallejo; E. Vásquez. Quito Agosto 2007, 100 ejemplares. IICA Oficina en Ecuador.
- 2005 Agosto **“Más que alimentos en la Mesa: La real contribución de la agricultura a la Economía de Ecuador”.** Coautora: J. Arias, S. Vallejo y R. Trejos. Quito, Agosto 2005, 1000 ejemplares. IICA - Oficina en Ecuador.

### Artículos

- 2008 **Varios artículos y entrevistas realizadas en medios de comunicación escrita: Diario El Comercio (sección Agromar), Revista Líderes, El Universo.**
- 2008 **“Los precios de los alimentos: situación actual y perspectivas para Ecuador”.** Mayo 2008. Coautora. Boletín IICA.  
Varios artículos en Diario El Comercio y Revista Líderes.
- 2008 **“La Seguridad y soberanía Alimentaria en el marco de la Globalización: Algunas Reflexiones”.** Revista Análisis Económico N.20 del Colegio de Economistas de Pichincha. Tema Central: Seguridad Alimentaria, Pobreza y Desarrollo. Propuestas para la Asamblea Nacional Constituyente, Quito, febrero 2008. 10.000 ejemplares.



- 2007 **“El proceso de construcción de políticas de estado: un desafío que la agricultura ecuatoriana decidió asumir”**. Revista Análisis Económico N.18 del Colegio de Economistas de Pichincha. Tema Central: Políticas para el Desarrollo, noviembre 2007. 6.000 ejemplares.
- 1999 **Agroeconomía**, Editora y Asesora de los estudios econométricos desarrollados en esta Revista. Quito, PUCE 1998.
- 1996 **“Impacto de las Políticas sobre los granos de la Costa”**. Revista Ecuador Debate, # 38. Sección Debate Agrario. Agosto de 1996. Quito-Ecuador.

## **Documentos**

- 2000-2007 **“Análisis de la situación de la agricultura y vida rural en Ecuador, impacto de políticas macro y sectoriales”**. Publicación anual, IICA Oficina en Ecuador.
- 2006 **“Impacto de las Políticas Macroeconómicas y Sectoriales. en la Agricultura Ecuatoriana,1992-1995, y Alternativas para el año 2000”**. PRSA-MAG/AID.
- 1996 -1995 **“Impacto de las Políticas sobre los granos de la Costa”**. PRSA-MAG/AID.
- 1994 **La Privatización: Análisis Teórico**. MAG-AID.
- 1993 Coautor **"Indicador de Apoyo para el Sector Agropecuario IASA"** Recomendación de la JUNAC". MAG-AID.
- 1992 **"Comportamiento del Sector Agropecuario 1992 y Perspectivas para 1993"**. MAG-AID.