

	OPTIMUS Sistemas Holísticos Descripción de Puesto Cargo: Director General	Código: PPA-DG-001 Fecha: 01/08/08 Página 1 de 4 Revisión No. : 0
---	--	--

Cargo: Director General

Objetivo del puesto: Planear, dirigir y controlar el proceso de negocio de Optimus Sistemas Holísticos, determinando conjuntamente con su personal directivo, los márgenes de utilidad por operación y por proyecto y estableciendo de manera estratégica las líneas de acción hacia la prospección de nuevos mercados o productos, así como la definición del alcance en la cobertura de negocio; evaluando la rentabilidad obtenida de acuerdo a su intervención en procesos de evaluación del desempeño y análisis de los tableros de control de la empresa.

Descripción del perfil del puesto:

CONCEPTO	DESCRIPCIÓN
Área a la que pertenece	Dirección General
Puesto al que reporta	Consejo de Administración
Puestos que le reportan	Directores Regionales; Directores de Área; Contralor; Coordinador de Imagen Corporativa y Asistente de Dirección.
Número de personas a su Cargo	14
Edad	30 años en adelante
Sexo	Masculino
Nivel Académico	Maestría en Finanzas, Maestría en Administración, Maestría en Negocios, Maestría en Alta Dirección.
Experiencia Laboral requerida:	5 años
Disponibilidad de Viajar	Sí.
Idiomas	Español e inglés 80%
Conocimientos requeridos en el Puesto:	<ul style="list-style-type: none"> • Administración Ejecutiva de Personal. • Contabilidad y Finanzas • Administración y Control de Proyectos • Planeación estratégica • Informática • BPM • ERP

Elaboró: Lic. José Alberto Ventura Avalos BCC (Sistemas de Gestión de Calidad)	Revisó: Lic. Librado Mares Ramírez Director General	Aprobó: Lic. Librado Mares Ramírez Director General
--	---	---



OPTIMUS
Sistemas Holísticos
Descripción de Puesto
Cargo: Director General

Código: PPA-DG-001
Fecha: 01/08/08
Página 2 de 4
Revisión No. : 0

Habilidades Técnicas	<ul style="list-style-type: none">• Integración de Equipos de Alto Rendimiento• Desarrollo de capital intelectual• Desarrollo de Negocios.• Balanced Score Card.
Relaciones del cargo (Internas y Externas).	<ul style="list-style-type: none">• <u>Internos</u>: Directores Regionales; Directores de Área; Coordinador de Imagen Corporativa; Contralor Interno; Asistente de Dirección; con todo el personal de la empresa cuando sea necesario.• <u>Externos</u>: Clientes de cuentas mayores, proveedores estratégicos; Partners; Autoridades Gubernamentales.
Funciones Generales	<ul style="list-style-type: none">• Realizar la planeación estratégica de Optimus Sistemas Holísticos, estimando la misión, visión y objetivos a lograr de acuerdo al análisis de las fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades en torno a la empresa.• Establecer conjuntamente con los Directores Regionales y Directores de Área, la presupuestación de los ingresos a lograr de acuerdo al análisis prospectivo de los proyectos tendientes a consolidar.• Establecer la relación permanente con clientes (contactos esenciales) a fin de identificar nuevas oportunidades de negocio dentro del ámbito.• Consolidar relaciones con proveedores de Tecnología de Información, estableciendo contratos de "Partners" que permitan a la empresa obtener beneficios competitivos orientados a satisfacer las necesidades del cliente.• Determinar y autorizar las partidas designadas para el control del gasto presupuestal coordinado con la Dirección Administrativa el ejercicio del presupuesto correspondiente al año fiscal.• Autorizar los proyectos de operación relacionados con aplicaciones de ingeniería, supervisión de obra, desarrollo de plataformas tecnológicas, etc. evaluando la rentabilidad de acuerdo a las especificaciones de costos y la capacidad de cumplimiento de cumplimiento de la empresa.• Autorizar los proyectos internos encaminados al desarrollo de

Elaboró: Lic. José Alberto Ventura Avalos BCC (Sistemas de Gestión de Calidad)	Revisó: Lic. Librado Mares Ramírez Director General	Aprobó: Lic. Librado Mares Ramírez Director General
--	---	---



OPTIMUS
Sistemas Holísticos
Descripción de Puesto
Cargo: Director General

Código: PPA-DG-001
Fecha: 01/08/08
Página 3 de 4
Revisión No. : 0

nuevas tecnologías al servicio de clientes internos y/o externos, evaluando los costos de operación de acuerdo a la inversión de recursos, duración y factibilidad.

- Autorizar las propuestas técnicas y económicas que serán presentadas en los procesos de concursos, licitaciones y/o convenios, estimando la participación competitiva de la empresa en base a su capacidad de cumplimiento y rentabilidad deseada.
- Analizar el seguimiento de los proyectos en operación, de acuerdo al análisis de líneas de base según las tareas programadas contra acciones consolidadas, instruyendo a los directos responsables en la ejecución de acciones correctivas según sea procedente.
- Realizar conjuntamente con la Dirección Administrativa el análisis de los Estados Financieros de la empresa, evaluando el Estado de Pérdidas y Ganancias y Balance General con el fin de tomar las decisiones que sean pertinentes.
- Participar en reuniones de revisión por la dirección, evaluando la efectividad de los proyectos en operación en las Divisiones Regionales que correspondan, estableciendo las acciones correctivas que sean procedentes de acuerdo a los resultados obtenidos.
- Establecer la directriz en el proceso de flujo del efectivo, analizando los montos factibles a estimar de acuerdo a los proyectos en operación en contraste a los compromisos de pago contraídos por la empresa.
- Autorizar los incrementos a las partidas presupuestales e incrementos de plantilla de personal, analizando conjuntamente con la Dirección Administrativa los soportes de justificación.
- Autorizar en coordinación con la Dirección Administrativa, las adquisiciones de activo fijo que por su monto requieran del cálculo de depreciación.
- Autorizar en coordinación con la Dirección de Gestión de Negocios los programas de formación técnica y ejecutiva tendientes a desarrollar el capital intelectual de la empresa.

Elaboró:

Lic. José Alberto Ventura Avalos
BCC (Sistemas de Gestión de Calidad)

Revisó:

Lic. Librado Mares Ramírez
Director General

Aprobó:

Lic. Librado Mares Ramírez
Director General



OPTIMUS
Sistemas Holísticos
Descripción de Puesto
Cargo: Director General

Código: PPA-DG-001
Fecha: 01/08/08
Página 4 de 4
Revisión No. : 0

	<ul style="list-style-type: none">• Coordinar con el Contralor General, los proyectos de revisión de control interno y análisis del cumplimiento de los procesos y políticas operativas, analizando los resultados por las observaciones obtenidas e instruyendo a las acciones correctivas que sean generadas.• Autorizar los proyectos tendientes al sondeo y estudio de mercados orientados al mejoramiento de la imagen corporativa, analizando las propuestas para la puesta en marcha de estrategias de marketing e identidad empresarial.• Establecer comunicación permanente con el personal Directivo a su cargo, aprovechando los medios electrónicos al alcance como son videoconferencias, correo electrónico e intranet.• Promover y apoyar el desarrollo del Sistema de Gestión de Calidad Integral de la empresa, verificando que la alta dirección a su cargo se involucre en el mejoramiento continuo de sus procesos y en la efectividad del sistema.• Establecer los sistemas de evaluación del desempeño profesional de la empresa, definiendo conjuntamente con los Directores Regionales, Directores de Área y Gerencias sus "Factores Críticos de Éxito" sujetos de ser evaluados en los periodos que correspondan.• Validar el cierre de los proyectos en operación, verificando el cumplimiento total de las cláusulas comprometidas en los contratos correspondientes.
Indicadores del Puesto:	<ul style="list-style-type: none">• % de utilidad por proyecto• Objetivos estratégicos alcanzados/Objetivos Estratégicos proyectados X 100.• % Índice de satisfacción del cliente.• % de Incremento de "Partners"• Total ingresos en el mes/Total Personal Contratado

Elaboró: Lic. José Alberto Ventura Avalos BCC (Sistemas de Gestión de Calidad)	Revisó: Lic. Librado Mares Ramírez Director General	Aprobó: Lic. Librado Mares Ramírez Director General
--	---	---